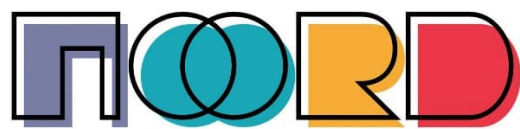


**PODIUM**



kunst · cultuur · community



## Jaarverslag 2023

## Inleiding

### Artistiek inhoudelijk

Podium NOORD is een jonge organisatie, cultuuranker sinds 2022. Met een vernieuwende aanpak hebben wij afgelopen jaar naast een divers aanbod van voorstellingen en optredens, hebben we samengewerkt met diverse makers en wijkbewoners waarmee we programma's en projecten hebben opgezet.

Ondanks een aantal uitdagingen, zoals een bescheiden begroting en het gebrek aan een permanente eigen locatie, is het gelukt om Podium NOORD stevig te verankeren in het stadsdeel. Naast de subsidie uit het meerjarenbeleidsplan zijn er opbrengsten gegenereerd uit kaartverkoop, horeca en verhuur en zijn er diverse subsidies geworven.

We hebben samengewerkt met een groot aantal organisaties en initiatieven uit verschillende wijken en diverse programma's en projecten opgezet. Hierdoor heeft Podium NOORD zich in 2023 naast de twee focus wijken in het gehele stadsdeel kunnen positioneren.

## Uitvoering van plannen en projecten

### Visie

Podium NOORD werkt bottom-up; zij betreft en verbindt uiteenlopende (sociaal) culturele groepen en initiatieven in Haagse Hout en streeft daarbij naar de hoogst haalbare kwaliteit. Podium NOORD bevordert kunst- en cultuurbewustzijn ten behoeve van een bloeiend kunst- en cultuurklimaat in Haagse Hout, waarin cultuurparticipatie en gedeelde verhalen een belangrijke bijdrage leveren aan het zelfbewustzijn en de kracht van bewoners.

Wij zijn er trots op dat een steeds groter groeiend aantal stadsdeelbewoners ons kan vinden met specifieke vragen over cultuurparticipatie en met de vraag of Podium NOORD kan helpen om een plan of initiatief te realiseren. Ondanks onze beperkte financiële en organisatorische mogelijkheden hebben we toch enkele plannen kunnen selecteren. Met diverse partners hebben we verschillende projecten en activiteiten gerealiseerd, die hebben geleid tot een divers programma-aanbod dat aansloot op de wensen en behoeften van wijk- en stadsdeelbewoners. Deze projecten en activiteiten waren er vooral op gericht om actieve cultuurparticipatie te bevorderen. Daarbij hebben we Podium NOORD als Cultuuranker verder in het stadsdeel kunnen positioneren.

### Doelstellingen

- 1) Een bijdrage leveren aan een bloeiend kunst- en cultuurklimaat in Haagse Hout.
- 2) Kunst en cultuur dichtbij bewoners brengen die, om welke reden dan ook, niet gemakkelijk met kunst en cultuur in aanraking komen.
- 3) Een verbinder zijn van culturele en maatschappelijke initiatieven, organisaties en partijen in Haagse Hout.
- 4) Signaleren van culturele en creatieve talenten in het stadsdeel en deze een podium bieden en waar nodig hen begeleiden tot nieuwe maker en/of kunst- en cultuur professional.
- 5) Een programmering aanbieden die zowel toegankelijk als kwalitatief hoogwaardig is, met aandacht voor nieuwe kunstvormen en makers.

- 6) Verbindingen tot stand brengen tussen bewoners uit de verschillende wijken in Haagse Hout die normaal gesproken niet met elkaar in contact komen.
- 7) Creatief vermogen als tool inzetten om het welbevinden en de gezondheid van bewoners in Haagse Hout te verbeteren.
- 8) Betrekken van bewoners en hen activeren en empoweren.

### Focuswijken

#### *Mariahoeve*

Door verschillende projecten, zoals Van Raad naar Straat, het Seniorenfestival, Samenwerking met Gelijkgestemden, het Oppimp Atelier, Jong NOORD, en Annie, die we samen met bewoners en partners hebben opgezet, en door de inzet van een combinatiefunctionaris in de laatste maanden van het jaar, hebben wij ons in 2023 verder kunnen positioneren. Ook kreeg Podium NOORD vanaf september 2023 beschikking over een tijdelijke locatie in Mariahoeve, aan de Ametisthorst 425, waardoor we de gelegenheid kregen om de verschillende pijlers uit ons meerjarenbeleidsplan op een eigen locatie uit te voeren. Mede hierdoor werd onze visie begrijpelijk en overzichtelijk voor de bewoners en partners.

Inmiddels is Podium NOORD gemiddeld vier dagen per week bereikbaar voor de bewoners en hun kunst- en culturele activiteiten. In 2023 heeft Podium NOORD stevige fundamenten gelegd voor duurzame samenwerkingen met het Wijkberaad Mariahoeve en welzijnsinstelling WijkZ.

#### *Bezuidenhout-West*

Om wijkbewoners te kunnen bereiken en activeren, is het van belang om als organisatie zichtbaar in de wijk te zijn. Daarom waren wij ook in 2023 een dag per week te vinden in het wijkcentrum Bezuidenhout-West, waar we met bewoners in gesprek konden gaan en hun culturele behoeften konden inventariseren.

In samenwerking met WijkZ en andere partners zoals Kunst Verbindt, basisschool Wonderste Boven, Cultuurschakel en actieve bewoners hebben wij verschillende programma's en projecten in de wijk kunnen realiseren. Projecten zoals Voorlezen voor Elkaar, Robotica ontmoet Kunst, en Verhalenhuis vs Verhalen Plaza in samenwerking met Rose Academy.

Ook hebben we voor het eerst in de wijk kunnen programmeren tijdens evenementen zoals Burendag, Haagse Vrouwendagen, en Annie.

Na een jaar intensief in deze wijk gewerkt te hebben, kunnen we concluderen dat de animo voor culturele activiteiten en programma's in Bezuidenhout-West groot is.

#### Meer kwaliteit, minder kwantiteit

Ook in 2023 hebben wij de keuze gemaakt voor minder aanbodgerichte programmering en meer vraaggerichte projecten. Dit heeft ertoe geleid dat actieve cultuurparticipatie door bezoekers en bewoners sterk toenam. Dankzij de tijdelijke locatie aan de Ametisthorst konden wij vanaf september 2023 al onze vraaggerichte activiteiten onderbrengen in twee onderdelen: Jong NOORD en Cultuurwerkplaats. Dit was een ongekend succes, waardoor vele community's met hun culturele behoeften ons konden vinden.

### Artistiek-inhoudelijk profiel

Ons artistiek-inhoudelijke profiel is door een onderzoekende aanpak, waarbij we tal van mensen betrekken en projectmatig en fluïde werken is nog verder versterkt. Omdat actieve cultuurparticipatie een belangrijk element in ons profiel is, zijn draagvlak en kennis van de publieksgroepen cruciaal voor het creëren van een robuust artistiek profiel. Vrijwilligers, partners, actieve wijkbewoners en bezoekers fungeren als waardevolle sparringpartners in informele gesprekken. Talentvolle makers en professionals uit Haagse Hout en daarbuiten hebben Podium NOORD gevonden en voelen zich aangetrokken tot onze werkwijze en beleid, zij zijn betrokken en brengen waardevolle input met zich mee. In tegenstelling tot 2023 ontstond door ons tijdelijke gebouw en extra financiële middelen ruimte om een aantal professionals en makers binnen onze organisatie een plek te kunnen geven. De opgedane inzichten zijn van onschatbare waarde voor ons artistieke beleid wat wij in het beleidsplan 2025-2028 hebben opgenomen.

### Fair pay

Tot en met 2023 heeft Podium NOORD uitsluitend met freelancers (zzp'ers) gewerkt. Dit bracht de uitdaging met zich mee om een eerlijk uurtarief te hanteren, wat in lijn lag met onze eigen ambities ten aanzien van fair pay. In ons beleidsplan gingen wij uit van uurtarieven tussen € 25 en € 35 per uur. Echter, vanwege de krapte op de arbeidsmarkt in de nasleep van de corona pandemie, zijn deze tarieven verhoogd naar € 30 tot € 35 per uur. Naast het kernteam geeft Podium NOORD ook een werkplek aan jongeren die graag in de sector willen werken, maar nog geen werkervaring en netwerk hebben. Hun uurtarief is tussen € 16,50 en € 20 per uur.

### Projecten en programma's

#### Cultuurwerkplaats en meemaak podium

Na een toekenning van het Fonds voor Cultuurparticipatie in het kader van de regeling Meemaken kon Podium NOORD eind 2023 starten met de eerste stappen richting de Cultuurwerkplaats. Deze initiatief draagt bij aan de continuïteit en herkenbaarheid van actieve cultuurparticipatie voor de bewoners en gemeenschappen in Haagse Hout. Hierbij staan de behoeften van bewoners en makers centraal. Podium NOORD streeft naar maximale kennisvergaring; leren door te doen en doen door te leren is ons uitgangspunt.



#### Jong NOORD

Binnen de Cultuurwerkplaats hebben jongeren en kinderen een eigen positie. Ook hier staat het proces van meemaken en meedenken centraal, en wordt dezelfde methodiek toegepast. Het enige verschil is de leeftijd en de interesses van jongeren, die meer digitaal gericht zijn dan die van volwassenen. Onze manier van werken, waarbij wij de jongeren zoveel mogelijk autonomie en eigenaarschap gunnen, heeft een grote aantrekkingskracht op hen. In 2023 hebben wij het project

Glow\_D afgerond met een muziekvideo, en is er met en door de jongeren een korte film geproduceerd.

De kinderen in de basisschoolleeftijd hebben afgelopen jaar kunnen deelnemen aan twee projecten: Robotica ontmoet Kunst en Samen Lezen voor Elkaar. Beide projecten werden gerealiseerd in Bezuidenhout-West, in samenwerking met verschillende partners zoals basisschool Wonderste Boven, WijkZ en Kunst Verbindt.



#### Verhalen Plaza ontmoet Verhalenhuis

Het succesvolle project Verhalen Plaza, waarmee we in 2021 startten, werd opgemerkt door Rose Academy, die met een soortgelijk project in Den Haag bezig waren. Na een gesprek, waarin bleek dat beide organisaties gedeelde kernwaarden hadden, besloten we in 2023 samen op te trekken en de twee projecten samen te voegen tot één project en dit in Bezuidenhout-West uit te voeren. Het project was een schot in de roos; in totaal hebben 12 mensen hieraan meegedaan.

#### 65 jaar Mariahoeve

In 2023 bestond Mariahoeve 65 jaar. Een feestelijke gelegenheid die voor ons aanleiding was om de verscheidenheid aan bewoners en verhalen uit Mariahoeve een gezicht te geven. Hiervoor hebben wij in 2023 een audiovisuele fototentoonstelling samengesteld, waarin een doorsnee van de bewoners met uiteenlopende verhalen over hun leven in Mariahoeve werd gepresenteerd.

#### Haagse Vrouwendagen

Van 6 tot en met 12 maart hebben wij zes programma's in twee wijk van Haagse hout georganiseerd. Haagse Vrouwendagen werd feestelijk afgesloten in ons grote zaal in het Diamant College.

#### Power Stage

Wij geloven in de kracht van vrouwen en hun talenten, die onlosmakelijk verbonden zijn met de omgeving waarin ze leven. De talkshow Power Stage wordt sinds het ontstaan van Podium NOORD geproduceerd. Tijdens Power Stage presenteren ondernemende en creatieve vrouwen zichzelf en gaan met elkaar in gesprek, waarbij ze andere vrouwen en elkaar motiveren. Daarnaast biedt Power Stage deze vrouwen de ruimte om impact te maken en het bereik van hun werk te vergroten via een professioneel (online) platform.

Inmiddels is Power Stage een begrip geworden in Den Haag, en de artiesten en talkshowgasten vinden ons met gemak. Door een intieme en gastvrije setting en door een zeer goede voorbereiding



en begeleiding van de gasten is Power Stage een podium waar gasten zich veilig voelen en hun persoonlijke verhaal kunnen delen.

### Seniorenfestival Haagse Hout

Het Seniorenfestival Haagse Hout is een bewonersinitiatief uit de wijk Mariahoeve en werd in 2022 voor het eerst georganiseerd. Vanwege het grote succes is besloten om er een terugkerend festival van te maken, en zo werd een tweede editie in 2023 gerealiseerd. Het kortetermijndoel van het festival is om ouderen een leuke, gezellige en interessante middag te bezorgen en hen met elkaar en met jongere wijkbewoners in contact te brengen. Het langetermijndoel is dat ouderen, door alle informatie en activiteiten op het festival, gestimuleerd worden om aan culturele en sociale activiteiten in de wijk deel te nemen. Hierdoor krijgen zij meer contacten, bewegen ze meer, leven ze gezonder en participeren ze actiever.

Daarnaast was een beoogd nevendoeel dat allerlei organisaties die zich met zorg en welzijn voor ouderen in de wijk bezighouden, meer gaan samenwerken, wat op lange termijn een positief effect kan hebben op de vitaliteit van ouderen. Het festival werd door 126 senioren bezocht.



### Van Raad naar Straat

*Het bewonersinitiatief, van Raad naar Straat, werd in 2022 gelanceerd, dit initiatief werd door Podium NOORD gefaciliteerd en begeleid. De redactie en de presentatie van de talkshow was in de handen van een van de bewoners. Dit initiatief kwam tot stand doordat de bewoners zich zorgen maakten over de lage opkomst bij de gemeenteraadsverkiezingen. Zij constateerden een gebrek aan vertrouwen in de politiek, gebrek aan kennis over de taken en positie van de gemeenteraad, gebrek aan kennis over de eigen invloed op lokale politiek waardoor de stemgerechtigden afhaken, zich niet betrokken voelen en uiteindelijk niet naar de stembus gaan. Van Raad naar Straat bracht raadsleden letterlijk dichterbij de bewoners en bevordert de dialoog tussen burgers, raadsleden en deskundigen. Het project werd in 2023 afgesloten. De oorspronkelijke initiatiefnemer van is mededankzij dit project zeer actief geworden in de Haagse politieke veld, een andere initiatiefnemer is geactiveerd en zet zich volledig in voor de wijk Mariahoeve.*

### Samenwerking met gelijkgestemden

Voor een belangrijke deel van onze doelgroep is het bezoeken van een theater en/of deelnemen aan culturele activiteiten een brug te ver. Niet omdat de behoefte er niet is, maar omdat men de weg hiernaartoe niet weet te vinden. Daarnaast is het bezoeken van een culturele activiteit vaak financieel niet haalbaar, zelfs niet met financiële ondersteuning vanuit bijvoorbeeld de Ooievaarspas. Wij hebben de handen ineengeslagen met onze partner Lichtpuntjes van Mariahoeve en gekeken

hoe we deze doelgroep eenvoudiger en toegankelijker kunnen laten meedoen met culturele activiteiten. Zo bieden wij nu onder andere programma's en activiteiten aan op hun eigen locatie, te weten het familiecentrum in Winkelcentrum Mariahoeve. In 2023 is dit met succes afgerond met verschillende zomeractiviteiten.

### Festival, Beleef Het!

Bleef Het! Is een festival die stadsdeel breed ingezet wordt en waarbij de deelname van verschillende partijen uit Haagse Hout substantieel is. Tijdens dit festival toveren wij een stukje van Haagse Bos om in een magisch, muzikaal, theateraal doe- en wandelbos voor de bewoners van Stadsdeel Haagse Hout.

Tussen de bomen en op de weide was er een aanbod van muziek, dans, theater en creatieve groene workshops, cultuur in de natuur waarbij deze twee elkaar versterken.

Het festival vond plaats in het Huttenbos en nog 2 velden in het Haagse Bos., waar meerdere tenten en marktkeuren stonden. In de marktkeuren stonden workshops en info verzorgd door Staatsbosbeheer, AVN, Haagse Vogelbescherming en IVN. Daarnaast groene creatieve workshops zoals stenen beschilderen, natuurkaarten maken, Voedselbos ontdekken, bodemdiertjes spotten, dierenportretten tekenen. Een divers programma van muziek, dans, theater en verhalen. En natuurlijk ook vooral aandacht voor de ontluikende natuur in plant en dier in de open.



### Annie

Gedurende het hele jaar hebben we (interactieve) programma's georganiseerd en geprogrammeerd in de twee wijken, met het thema Annie M.G. Schmidt, waarbij haar liedjes, gedichten en boeken centraal stonden. Verschillende wijkbewoners, zowel professionele als amateurs, hebben deelgenomen en samengewerkt. We hebben voor dit thema gekozen omdat haar werk toegankelijk is voor verschillende publieksgroepen en gemeenschappen. Taal, zang, muziek en dans stonden hierbij centraal.



### Haagse Vrouwendagen

In het kader van *Haagse Vrouwendagen* organiseerden wij samen met Lichtpuntjes van Mariahoeve, Cultuurvlinder, Wijkz en dansschool D-Ent - partners uit de wijk – verschillende programma's en

activiteiten in beide wijken. Als klap op de vuurpijl werd de week feestelijk afgesloten in het grote zaal van Podium NOORD. Twee vrouwelijke DJ's zorgden voor muziek, er was een muzikale optreden, een dansworkshop, spoken word en eten.

#### Nieuwe makers traject 2023,

Zonder makers geen kunst en cultuur. Makers en professionals die vaak aan de zijlijn staan, moeilijk een veilige plek kunnen vinden en kwetsbare verhalen vertellen, vinden met gemak hun weg naar Podium NOORD.

#### *Narelle Thomas A-Libi*

In 2023 sloot de nieuwe maker Narelle Thomas haar ontwikkelingstraject in het kader van de nieuwe makers regeling af. Podium NOORD begeleidde haar naar de dansproductie "A-Libi", waarin verhalen uit haar jeugd centraal stonden. Wij hebben Narelle onder de aandacht van Korzo gebracht; in 2024 begint zij haar tweede makers traject onder hun begeleiding.

#### Organisatie

##### Kernwaarden

Vanwege onze specifieke doelgroepen, doelstellingen, sociale veiligheid en een scherp diversiteit- en wij onze waarden vastgelegd en onze strategie, beleid, activiteiten en samenwerkingen worden ten alle tijden hieraan getoetst

Integriteit; fair en zonder verborgen agenda's, een open en transparante organisatie.

Collectiviteit; inzetten voor verbinding waarin de krachten van individuen worden samengebundeld in een collectief.

Sociale veiligheid; een omgeving waar iedereen - bezoeker, bewoner, medewerker, partner, maker, etc. - welkom is en zichzelf kan zijn.

Gelijkwaardigheid; een kernwaarde van onze democratie die ook staat voor representatie.

Representatie staat o.a. voor het duiden van en ruimte bieden aan nieuwe verhalen, perspectieven en onderwerpen die momenteel onderbelicht worden.

Wederkerigheid; samenwerken vanuit gedeelde waarden, waarbij gelijkwaardigheid, samen leren, geven en nemen centraal staat.

##### Samenstelling team

Vanwege beperkte financiële middelen was het in 2023 opnieuw een enorme uitdaging om de kleine formatie te kunnen behouden. Mede dankzij twee regelingen, Jong NOORD en de combinatiefunctionaris cultuurparticipatie in het laatste kwartaal van het jaar, hebben we deze uitdaging kunnen doorstaan. Desondanks was het nog steeds nodig dat medewerkers meer uren hebben gewerkt dan waarvoor een contract is afgesloten, gezien de beperkte omvang van de formatie. Dit is een ongewenste situatie die wij hopen vanaf 2025 te kunnen voorkomen.

##### Onze locaties

Podium NOORD beschikt over een zaal met ruimte voor 170 stoelen in het Diamant College, een middelbare school. Dit heeft zijn beperkingen, aangezien we de zaal alleen kunnen gebruiken wanneer de school gesloten is. Vanaf juli 2023 beschikt Podium NOORD ook over een tijdelijke andere locatie, voorheen een kinderopvang. Hier hebben we een kleine zaal/studio (60 stoelen), een



wijkatelier, een expositieruimte, een creatieve werkruimte voor jongeren, een foyer en een geluidsstudio gecreëerd.

Hoewel de sloopdatum van het gebouw onduidelijk is en dit de continuïteit van onze programma's bedreigt, zijn we erin geslaagd om continu te kunnen programmeren en om de Cultuurwerkplaats te blijven aanbieden, waar vele community's kunnen deelnemen aan onze en door hen geïnitieerde projecten/activiteiten.

### Vrijwilligers

De stijgende inflatie en daaruit voortvloeiende armoede en nasleep van enorme psychische druk van de Covid-19 periode maakt het leven van onze vrijwilligers (met een sociaal economische achterstand) niet gemakkelijker. Desondanks blijven ze zich inzetten voor Podium NOORD. Als organisatie willen we hun zorgen verlichten en hebben ervoor gekozen om ze een kleine vergoeding te geven.

### Code Diversiteit & Inclusie

Onze intrinsieke motivatie is om een veilig huis te creëren voor medewerkers, bewoners en makers die elders geen aansluiting kunnen vinden en/of die niet zichzelf kunnen zijn. Dit blijven wij doen door actief in te zetten op de 4 P's en ernaar te streven een afspiegeling van onze focuswijken te blijven. Dit valt op en wordt gewaardeerd door wijkbewoners en makers die op zoek zijn naar een safe space waarin ze zichzelf kunnen zijn, eigen verhalen kunnen vertellen, elkaar kunnen ontmoeten en inspireren.

Ondanks dat Podium NOORD al sinds de oprichting Diversiteit & Inclusie (D&I) in haar DNA heeft, vinden we het belangrijk ons lerend op te blijven stellen en ons ook bewust te zijn van onze eigen zwaktes. In 2023 organiseerden wij voor onze medewerkers en vrijwilligers workshops D&I, zodat we op die manier onze alertheid ten opzichte van eigen vooroordelen kunnen vergroten en bewustzijn en sensitiviteit ten aanzien van de diverse achtergronden van onze medewerkers en achterban steviger inbedden binnen de organisatie.

De resultaten van het gestelde beleid en prioriteiten te samen met onze kernwaarden leert ons dat we op de juiste weg zitten. In 2023 wordt het D&I scan door 15 medewerkers en vrijwilligers ingevuld. Daarin kunnen de scores variëren tussen de 1 en 5 waarbij 1 = helemaal niet inclusief en 5 = heel inclusief. De uitkomst voor Podium NOORD was als volgt;

- Score op Toewijding aan het onderwerp: 4.7
- Score op Personeelsbeleid: 4.3
- Score op Psychologische & Sociale Veiligheid: 5
- Score op Synergie: 5
- Score op Inclusief Leiderschap: 4.9



### Governance

In 2023 vergaderde het bestuur viermaal, waarin o.a. de operationele bedrijfsvoering, beleid en strategie, zoals de positionering/profilering van Podium NOORD in Haagse Hout en daarbuiten, werden besproken. Tijdens de vergaderingen werd de directeur uitgedaagd om met een kritische blik te reflecteren op behaalde resultaten en toekomstige plannen, ten opzichte van de visie en doelstellingen van de organisatie. Er is afgesproken dat de directeur met individuele bestuurders, afhankelijk van hun expertise, regelmatig samenzit om het beleid en de bedrijfsvoering aan te scherpen. De directeur informeert en vraagt advies aan het bestuur over de uitdagingen en gang van zaken omtrent bedrijfsvoering, strategie en artistiek beleid. Het jaarplan 2023 is door het bestuur goedgekeurd en vastgesteld.

### *Aftreeschema*

Bestuurslid	Stat. functie	Datum in functie	Verloop 1e termijn
Damani Leidsman	Voorzitter	1-7-2021	1-7-2024
Fako Kluiving	Algemeen bestuurslid	6-9-2021	6-9-2024
André van Soest	Penningmeester	1-7-2021	1-7-2024
Nelleke Douw	Secretaris	3-10-2022	3-10-2025

### Prestatiecijfers Podium NOORD 2023

A.	PRODUCTIES	Eenheid	Realisatie 2023
1	Nieuwe eigen producties totaal	aantal	1
2	Nieuwe coproducties totaal	aantal	1
3	Reprise eigen producties	aantal	
4	Reprise coproducties	aantal	
5	Totaal producties (1+2+3+4)	som	2

D.	Podium NOORD	Eenheid	Realisatie 2023
OPENBARE VOORSTELLINGEN			
1	Voorstellingen professioneel	aantal	15
2	Voorstellingen amateurs	aantal	9
3	Totaal openbare voorstellingen (1+2)	som	24
4	Bezoeken voorstellingen professioneel	aantal	800
5	Bezoeken voorstellingen amateur	aantal	875
6	Totaal bezoeken openbare voorstellingen (4+5)	som	1.675
FESTIVALS (zelf georganiseerd)			
7	Festivalonderdelen	aantal	2
8	Bezoeken festivalonderdelen	aantal	500
FESTIVALS (door derden georganiseerd)			
9	waarvan eigen festivalonderdelen	aantal	3
10	Bezoeken festivalonderdelen	aantal	650
11	Totaal bezoeken festival onderdelen (8+10)	som	1.150
OVERIGE OPENBARE ACTIVITEITEN			
12	Overige activiteiten professioneel	aantal	
13	Overige activiteiten amateurs	aantal	
14	Overige openbare activiteiten	aantal	3
15	Totaal overige openbare activiteiten (12+13+14)	som	3
16	Bezoeken/deelnemers overige activiteiten professioneel	aantal	
17	Bezoeken/deelnemers overige activiteiten amateurs	aantal	
18	Bezoeken/deelnemers overige openbare activiteiten	aantal	430
19	Totaal bezoeken overige openbare activiteiten (16+17+18)	som	430
BESLOTEN ACTIVITEITEN			
20	Activiteiten	aantal	18
21	Bezoeken/deelnemers	aantal	2.160
22	Totaal bezoeken voorstellingen en festivals (6+11)	som	2.825

1.	CULTUURPARTICIPATIE: ACTIVITEITEN VOOR KINDEREN EN JONGEREN IN DE VAKANTIE	Eenheid	Realisatie 2023
1	Deelnemers tot 12 jaar	aantal	24
2	Deelnemers 12 tot 18 jaar	aantal	16
3	Aangeboden verschillende activiteiten (1+2)	som	40

LESSEN/ACTIVITEITEN CULTUUREDUCATIE HAAGSE SCHOLEN			
6	Schoolgebonden lessen/activiteiten primair onderwijs	aantal	
7	Schoolgebonden lessen/activiteiten voortgezet onderwijs	aantal	
8	Schoolgebonden lessen/activiteiten MBO	aantal	
9	Schoolgebonden lessen/activiteiten HO	aantal	
10	Totaal schoolgebonden lessen/activiteiten cultuureducatie Haagse scholen (6+7+8+9)	som	
DEELNEMERS LESSEN/ACTIVITEITEN CULTUUREDUCATIE HAAGSE SCHOLEN			
16	Deelnemers schoolgebonden lessen/activiteiten primair onderwijs	aantal	
17	Deelnemers schoolgebonden lessen/activiteiten voortgezet onderwijs	aantal	
18	Deelnemers schoolgebonden lessen/activiteiten MBO	aantal	
19	Deelnemers schoolgebonden lessen/activiteiten HO	aantal	
20	Totaal deelnemers schoolgebonden lessen/activiteiten cultuureducatie Haagse scholen (16+17+18+19)	som	

**Stichting Podium NOORD**  
gevestigd te 's Gravenhage

Rapportage inzake de  
jaarrekening 2023

Versie: 22-5-2024



## Inhoud

Pagina

### Jaarrapport

1 Resultaten	1
2 Financiële positie	2

### Jaarrekening

3 Balans per 31 december 2023	4
4 Staat van baten en lasten over 2023	6
5 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	7
6 Toelichting op de balans	9
7 Toelichting op de Winst En Verliesrekening 2023	13

### Overige gegevens

15

### Bijlage 1

Overzicht resultaat per project 16

### Bijlage 2

Begroting / realisatie gemeente opstelling 18

## 1 Resultaten

### *Bespreking van de resultaten*

	Realisatie 2023		Realisatie 2022	
	€	%	€	%
<b>Bijdrage Gemeente Den Haag</b>	213.602	81,06	191.256	83,35
Overige opbrengsten	<u>49.904</u>	<u>18,94</u>	<u>38.204</u>	<u>16,65</u>
<b>Netto inkomsten</b>	<u>263.506</u>	<u>100,00</u>	<u>229.460</u>	<u>100,00</u>
Kostprijs van de omzet	240.692	91,34	179.675	78,30
Overige bedrijfskosten	<u>25.393</u>	<u>9,64</u>	<u>27.154</u>	<u>11,83</u>
<b>Som de bedrijfskosten</b>	<u>266.085</u>	<u>100,98</u>	<u>206.828</u>	<u>90,14</u>
Resultaat	<u><u>-2.579</u></u>	<u><u>-0,98</u></u>	<u><u>22.632</u></u>	<u><u>9,86</u></u>

## 2 Financiële positie

Ter verkrijging van een inzicht in de financiële positie van de onderneming verstrekken wij u de navolgende overzichten. Deze zijn gebaseerd op de gegevens uit de jaarrekening. Wij geven hierna een opstelling van de balans per 31 december 2023 in verkorte vorm.

### *Financiële structuur*

	2023		2022	
	€	%	€	%
<b>Activa</b>				
Materiele vaste activa	11.605	9,49	0	0,00
Vorderingen	12.642	10,34	10.065	8,10
Liquide middelen	98.025	80,17	114.250	91,90
	<u>122.272</u>	<u>100,00</u>	<u>124.316</u>	<u>100,00</u>
<b>Passiva</b>				
Eigen vermogen	23.793	19,46	26.373	21,21
Kortlopende schulden	98.479	80,54	97.943	78,79
	<u>122.272</u>	<u>100,00</u>	<u>124.316</u>	<u>100,00</u>

**Analyse van de financiële positie**

Ter analyse van de financiële positie dient de navolgende opstelling:

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
<b>Op korte termijn beschikbaar</b>		
Vorderingen	12.642	10.065
Liquide middelen	<u>98.025</u>	<u>114.250</u>
	110.667	124.316
Kortlopende schulden	<u>-98.479</u>	<u>-97.943</u>
<b>Liquiditeitssaldo = werkkapitaal</b>	<u><u>12.188</u></u>	<u><u>26.373</u></u>

**3. Balans per 31 december 2023**  
(voor resultaatsbestemming)

	31 december 2023		31 december 2022	
	€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>				
<b>VASTE ACTIVA</b>				
Materiële vaste activa		11.605		0
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>				
<u>Vorderingen</u>				
Debiteuren	8.390		4.817	
Omzetbelasting	3.852		4.548	
Overige vorderingen	<u>400</u>		<u>700</u>	
		12.642		10.065
<u>Liquide middelen</u>		98.025		114.250
		<u>          </u>		<u>          </u>
Totaal activazijde		<u><u>122.272</u></u>		<u><u>124.316</u></u>



	<u>31 december 2023</u>		<u>31 december 2022</u>	
	€	€	€	€
<b>PASSIVA</b>				
<b>EIGEN VERMOGEN</b>				
Overige reserves	10.053		12.632	
Bestemmingsres. professionalisering	<u>13.741</u>		<u>13.741</u>	
		23.793		26.373
<b>KORTLOPENDE SCHULDEN</b>				
Overige schulden en overlopende passiva	<u>98.479</u>		<u>97.943</u>	
		98.479		97.943
		<hr/>		<hr/>
Totaal passivazijde		<u><u>122.272</u></u>		<u><u>124.316</u></u>

## 4. Staat van baten en lasten over 2023

	Begroting 2023	Realisatie 2023	Realisatie 2022
		€	€
Bijdrage Gemeente Den Haag	188.510	213.602	191.256
	<b>188.510</b>	<b>213.602</b>	<b>191.256</b>
Overige opbrengsten	47.800	49.904	38.204
<b>Totale inkomsten</b>	<b>236.310</b>	<b>263.506</b>	<b>229.460</b>
<b>Kostprijs van de omzet</b>	<b>187.610</b>	240.692	179.675
<b>Brutowinst</b>	<b>48.700</b>	<b>22.813</b>	<b>49.785</b>
Overige bedrijfskosten			
Huisvestingskosten	4.200	-6.336	3.227
Communicatiekosten	9.000	2.712	7.722
Kantoorkosten	2.000	14.157	4.865
Algemene kosten	33.500	14.859	11.341
<b>Som der bedrijfskosten</b>	<b>48.700</b>	<b>25.393</b>	<b>27.154</b>
<b>Resultaat</b>	<b>-</b>	<b>-2.579</b>	<b>22.632</b>

Het resultaat zal als volgt verdeeld worden:

- onttrekking / toegevoeging aan het weerstandsvermogen	-2.579	12.632
- versterken van de organisatie (professionaliseringslag)	0	10.000
	<b>-2.579</b>	<b>22.632</b>

## **5. Grondslagen van waardering en resultaatbepaling**

### **Algemeen**

#### ***Bedrijfsomschrijving***

De onderneming heeft als bedrijfsomschrijving, zoals beschreven bij de Kamer van Koophandel het bevorderen van het culturele klimaat in het stadsdeel Haagse Hout in Den Haag, het bevorderen van de sociale samenhang in het stadsdeel Haagse Hout in Den Haag en het mogelijk maken van theater- en andere voorstellingen en programma's in een gebouw in het stadsdeel Haagse Hout in Den Haag.

De onderneming is ingeschreven onder nummer 80377173.

#### ***Verslaggevingsperiode***

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2023.

De datum van registratie bij de kamer van koophandel is: 23 september 2020

#### **Vergelijkende cijfers**

De cijfers voor 2022 zijn in deze jaarrekening gerubriceerd op de oude manier. In 2024 zal de rubricering in de financiële administratie worden aangepast aan de begroting van de gemeente

#### ***Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening***

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met van RJK C1 en de Richtlijnen verantwoording subsidies Den Haag 2017.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

#### ***Grondslagen voor de waardering van activa en passiva***

### **Algemeen**

Activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld.

#### **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschafprijs (verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs) eventueel verminderd met de op basis van de geschatte economische levensduur bepaalde afschrijving.

De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de aanschaffingswaarde of vervaardigingskosten.

#### **Vorderingen**

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welk gelijk zijn aan de nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijke geachte voorziening voor het risico van oninbaarheid.

De voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

## **Liquide middelen**

De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de onderneming.

## **Eigen Vermogen**

### Vrij besteedbaar vermogen

Het vrij besteedbaar vermogen is dat gedeelte van het eigen vermogen waarover de daartoe bevoegde organen zonder belemmering door wettelijke of statutaire bepalingen kunnen beschikken voor het doel waarvoor de stichting is opgericht

### Vastgelegd vermogen

Het vastgelegd vermogen is dat gedeelte van het eigen vermogen dat is afgezonderd omdat daaraan een beperkte bestedingsmogelijkheid is gegeven dan gezien de doelstelling van de stichting zou zijn toegestaan. Als deze beperking door derden is aangebracht, wordt dit deel van het vermogen aangeduid als bestemmingsfonds.

## **Kortlopende schulden**

Onder de kortlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van minder dan één jaar.

## **Grondslagen voor gebeurtenissen na balansdatum**

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening.

Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

## **Grondslagen voor de resultaatbepaling**

### **Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde diensten en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; verliezen reeds zodra zij voorzienbaar zijn.

De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

### **Opbrengsten**

Onder opbrengsten staan de bijdragen van de gemeente Den Haag vermeld, evenals de opbrengsten voor doorbelasting van zaalverhuringen. Tevens zijn er publieksopbrengsten zoals kaartverkoop en horeca, en de bijdragen van derden (Diamantcollege).

### Verlenen van diensten

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

### **Overige bedrijfskosten**

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

**Som der financiële baten en lasten**

De som der financiële baten en lasten betreft aan derden betaalde (te betalen) en van derden ontvangen (te ontvangen) bedragen.



**6. Toelichting op de balans****VASTE ACTIVA****Materiële vaste activa**

Afschrijvingspercentages 20%

	<u>Inventaris</u>
<i>Boekwaarde per 1 januari 2023</i>	
Aanschafwaarde	-
Cumulatieve afschrijvingen	-
	<u>-</u>
<i>Mutaties</i>	
Investerings	12.231
Afschrijvingen	-626
	<u>11.605</u>
<i>Boekwaarde per 31 december 2023</i>	
Aanschafwaarde	12.231
Cumulatieve afschrijvingen	-626
	<u>11.605</u>

**Vlottende activa****Vorderingen**

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
<b><u>Debiteuren</u></b>		
Debiteuren	<u>8.390</u>	<u>4.817</u>

Dit betreffen vorderingen op verhuringen van de zaal. Een voorziening voor oninbaarheid wordt niet noodzakelijk geacht.

**Belastingen en premies soc. verzekeringen**

Omzetbelasting	<u>3.852</u>	<u>4.548</u>
	<u>3.852</u>	<u>4.548</u>

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
<b>Overige vorderingen</b>		
Overige vorderingen	<u>400</u>	<u>700</u>
	<u>400</u>	<u>700</u>
 <b>Liquide middelen</b>		
Kas	239	862
Rabobank	<u>97.786</u>	<u>113.388</u>
	<u>98.025</u>	<u>114.250</u>

De liquide middelen staan volledig ter vrije beschikking van de stichting.

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
<b><i>Eigen vermogen</i></b>		
<b><i>Overige reserves</i></b>		
Saldo per 1 januari	12.632	-
Bij: Resultaat boekjaar	-2.579	12.632
	<hr/>	<hr/>
Saldo per 31 december	<u>10.053</u>	<u>12.632</u>

***Bestemmingsreserve professionalisering***

De directie heeft de gemeente Den Haag verzocht het resultaat toe te voegen aan de reserves.

Saldo per 1 januari	13.741	3.741
Bij: Resultaat boekjaar	-	10.000
	<hr/>	<hr/>
	<u>13.741</u>	<u>13.741</u>

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
<b><i>Kortlopende schulden</i></b>		
Crediteuren	11.039	7.309
Overige schulden en overlopende passiva	<u>87.440</u>	<u>90.634</u>
	<u><u>98.479</u></u>	<u><u>97.943</u></u>
<b>Overige schulden en overlopende passiva</b>		
Nog te betalen kosten	12.864	42.005
Vooruitontvangen bijdrage gemeente Den Haag	70.076	44.129
Reservering accountantskosten	<u>4.500</u>	<u>4.500</u>
	<u><u>87.440</u></u>	<u><u>90.634</u></u>

De post nog te betalen kosten bestaat uit kosten die betrekking hebben op het jaar 2023, maar de factuur is in 2024 ontvangen.

***Niet uit de balans blijvende verplichtingen***

Stichting Podium Noord heeft een huurovereenkomst voor de huur van het kantoorpand Koorenhuis te Den Haag. De huur bedraagt €4808 per jaar en wordt afgesloten voor een periode van 1 jaar.

**7. Toelichting op de staat van baten en lasten 2023**

	Realisatie 2023	Realisatie 2022
	€	€
<b>Opbrengsten</b>		
Bijdrage Gemeente Den Haag	213.602	191.256
Overige opbrengsten	49.904	38.204
	<u>263.506</u>	<u>229.460</u>

**Kostprijs van de omzet**

Werk door derden	193.814	146.634
Kosten materialen	20.831	3.908
Kosten consumpties	4.421	4.450
Kosten Technische apparatuur	1.452	4.805
Kosten zaalhuur	7.847	12.424
Kosten reis- en verblijfkosten	967	1.481
Vrijwilligersvergoeding	8.191	4.878
Kosten inkopen Bar	3.170	1.095
	<u>240.692</u>	<u>179.675</u>

**2. Totale lasten Huisvestingskosten**

Zaalhuur	2.369	3.227
Kantoorhuur	2.904	-
Gas/water/electra	1.045	-
Schoonmaakkosten	2.838	-
Verbouwingskosten	3.484	-
Vrijval reserve vervanging inventaris	-19.500	-
Overige huisvestingskosten	525	-
	<u>-6.336</u>	<u>3.227</u>

Realisatie 2023	Realisatie 2022
€	€

### **3. Totale lasten Communicatie en Onkosten**

Reclame en advertentiekosten	1.930	5.300
Marketingkosten	173	1.510
Sponsoring	-	90
Representatiekosten	609	823
	<u>2.712</u>	<u>7.722</u>

### **4. Totale lasten Kantoorbenodigdheden**

Kantoorbenodigdheden	823	792
Drukwerk / papier	4.061	958
Automatiseringskosten	1.632	-
Telefoonkosten	1.213	626
Internetkosten	563	405
Algemene kosten	1.903	1.854
Verbouwingskosten	2.833	-
Afschrijvingskosten inventaris	626	-
Bankkosten	503	229
	<u>14.157</u>	<u>4.865</u>

### **5. Totale lasten Algemene Kosten**

Accountants- en administratiekosten	12.901	10.050
Verzekeringen	216	216
Advieskosten	1.743	1.075
	<u>14.859</u>	<u>11.341</u>

's Gravenhage, 22 mei 2024

***Ondertekening:***

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Podium Noord

### A. Verklaring over de jaarrekening 2023

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2023 van Stichting Podium Noord te Den Haag gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Podium Noord op 31 december 2023 en van het resultaat over 2023 in overeenstemming met de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving en de geldende Rjk-Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven en de Richtlijnen verantwoording subsidies Den Haag 2017. Het totaal van de verantwoorde subsidiebatens van de gemeente Den Haag zoals is opgenomen in de jaarrekening bedraagt € 188.510.

Tevens zijn naar ons oordeel de verantwoorde subsidies van de gemeente Den Haag in de jaarrekening 2023 in alle van materieel belang zijnde aspecten opgenomen in overeenstemming met de van toepassing zijnde subsidievoorwaarden. Dit betreft in ieder geval de bepalingen van de Algemene Subsidieverordening Den Haag 2014, van de (eventueel) van toepassing zijnde subsidieregeling, van de Richtlijnen verantwoording subsidies Den Haag 2017 en de subsidievoorwaarden zoals opgenomen in de subsidieverlening.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2023;
2. de staat van baten en lasten over 2023; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en de Richtlijnen verantwoording subsidies Den Haag 2017 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Podium Noord zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.



B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, die bestaat uit:

- Het bestuursverslag
- De overige gegevens

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is, geen materiële afwijkingen bevat en alle informatie bevat die op grond van RJK-C1 Kleine organisaties zonder winststreven vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met RJK-C1 Kleine organisaties zonder winststreven.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJK-Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven, de Algemene Subsidieverordening Den Haag 2014 en de Richtlijnen verantwoording subsidies Den Haag 2017. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening  
Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Delft, 23 mei 2024

Audit 4you B.V.

Marcel Vink RA

## 7. Toelichting resultaten op projectniveau

	Realisatie 2023		Realisatie 2022	
	€	€	€	€
<b>Project 1: LEF 2021/2022</b>				
Ontvangen bijdrage gemeente	€ -		€ 5.000,00	
Uitgaven project gedurende boekjaar	€ -		€ -17.898,92	
	€ -	€ -		€ -12.898,92
<b>Project 2: PowerStage 2021/2022</b>				
Ontvangen bijdrage gemeente	€ -		€ -	
Ontvangen tijdens voorstellingen	€ -		€ 195,30	
Uitgaven project gedurende boekjaar	€ -		€ -10.303,03	
	€ -	€ -		€ -10.107,73
<b>Project 3: Verhalen uit Haagse Hout 2021/2022</b>				
Ontvangen bijdrage gemeente	€ -		€ 15.000,00	
Ontvangen tijdens voorstellingen	€ -		€ -	
Uitgaven project gedurende boekjaar	€ -		€ -2.814,62	
	€ -	€ -		€ 12.185,38
<b>Project 4: Green for Kids 2021/2022</b>				
Ontvangen bijdrage gemeente	€ -		€ 11.755,00	
Ontvangen tijdens voorstellingen	€ -		€ 624,63	
Uitgaven project gedurende boekjaar	€ -1.980,49		€ -7.212,31	
	€ -1.980,49	€ -1.980,49		€ 5.167,32
<b>Project 5: Meerjaren Kunstplan 2022/2024</b>				
Ontvangen bijdrage gemeente cultuuranker	€ 107.260,00		€ 101.240,00	
Ontvangen bijdrage herstellfonds 2022	€ -		€ 22.500,00	
Ontvangen bijdrage Amethisthorst 2023	€ 5.000,00		€ -	
Ontvangen tijdens voorstellingen	€ 49.366,49		€ 27.316,24	
Opbrengst uitleen technici etc	€ -		€ 9.450,24	
Uitgaven project gedurende boekjaar	€ -145.407,68		€ -129.844,92	
	€ 16.218,81	€ 16.218,81		€ 30.661,56
<b>Project 6: Jeugd Zomerfestival</b>				
Ontvangen bijdrage gemeente	€ -		€ 4.590,00	
Ontvangen tijdens voorstellingen	€ -		€ 83,47	
Uitgaven project gedurende boekjaar	€ -		€ -9.885,39	
	€ -	€ -		€ -5.211,92
<b>Project 7: Den Haag viert de zomer 2022</b>				
Ontvangen bijdrage gemeente	€ -		€ 15.000,00	
Ontvangen tijdens voorstellingen	€ -		€ 94,07	
Uitgaven project gedurende boekjaar	€ -		€ -18.058,18	
	€ -	€ -		€ -2.964,11
<b>Project 8: PowerStage 2022/2023</b>				
Ontvangen bijdrage gemeente	€ 3.375,00		€ 5.000,00	
Ontvangen tijdens voorstellingen	€ -		€ 15,32	
Uitgaven project gedurende boekjaar	€ -		€ -1.640,00	
Overgeheveld naar 2023	€ -3.389,81		€ -3.375,32	
	€ -14,81	€ -14,81		€ -
<b>Project 9: Investeren in Podium Noord</b>				
Ontvangen bijdrage gemeente	€ 10.000,00		€ 10.000,00	
Ontvangen tijdens voorstellingen	€ -		€ -	
Terugbetaald aan de gemeente	€ -10.000,00		€ -	
Overgeheveld naar 2023	€ -		€ -10.000,00	
	€ -	€ -		€ -
<b>Project 10: Investeren in samenwerking gelijkgestemden</b>				
Ontvangen bijdrage gemeente	€ 8.764,00		€ 10.000,00	
Ontvangen tijdens voorstellingen	€ -		€ -	
Uitgaven project gedurende boekjaar	€ -8.516,30		€ -1.235,27	
Overgeheveld naar 2023	€ -		€ -8.764,73	
	€ 247,70	€ 247,70		€ -
<b>Project 11: Band Haagse Hout 2022/2023</b>				
Ontvangen bijdrage gemeente	€ 6.953,00		€ 10.000,00	
Ontvangen tijdens voorstellingen	€ -		€ -	
Uitgaven project gedurende boekjaar	€ -6.979,70		€ -3.046,50	
Overgeheveld naar 2023	€ -		€ -6.953,50	
	€ -26,70	€ -26,70		€ -
<b>Project 12: Van Raad naar Straat 2022/2023</b>				
Ontvangen bijdrage gemeente	€ 8.548,00		€ 9.500,00	
Ontvangen tijdens voorstellingen	€ -		€ 373,03	
Uitgaven project gedurende boekjaar	€ -8.015,84		€ -1.325,00	
Overgeheveld naar 2023	€ -		€ -8.548,03	
	€ 532,16	€ 532,16		€ -

<b>Project 13:</b>	<b>PowerStage 2022 - Investeren in cultuur Den Haag</b>						
	Ontvangen bijdrage gemeente	€	6.489,00		€	10.000,00	
	Ontvangen tijdens voorstellingen	€	460,54		€	51,58	
	Uitgaven project gedurende boekjaar	€	-7.216,04		€	-3.562,25	
	Overgeheveld naar 2023	€	-		€	-6.489,33	
				€	-266,50	€	-
<b>Project 14</b>	<b>Jeugdzomerfestival 2022</b>						
	Ontvangen bijdrage gemeente	€	5.000,00		€	5.000,00	
	Ontvangen tijdens voorstellingen						
	Terugbetaald aan de gemeente	€	-5.000,00				
	Overgeheveld naar 2023						
				€	-	€	5.000,00
<b>Project 15</b>	<b>Minder debat meer dialoog 10/3/2022</b>						
	Ontvangen bijdrage gemeente	€	-		€	800,00	
	Ontvangen tijdens voorstellingen						
	Uitgaven project gedurende boekjaar						
				€	-	€	800,00
<b>Project 16</b>	<b>Verhalen uit Haagse Hout</b>						
	Ontvangen bijdrage gemeente	€	-				
	Ontvangen tijdens voorstellingen						
	Uitgaven project gedurende boekjaar	€	10.001,14		€	-10.001,14	
<b>Project 17</b>	<b>Haagse Vrouwendag 2023</b>						
	Ontvangen bijdrage gemeente	€	2.500,00				
	Ontvangen tijdens voorstellingen						
	Uitgaven project gedurende boekjaar	€	-3.545,86		€	-1.045,86	
<b>Project 18</b>	<b>MAAK!</b>						
	Ontvangen bijdrage gemeente	€	5.000,00				
	Ontvangen tijdens voorstellingen						
	Uitgaven project gedurende boekjaar	€	-5.131,36		€	-131,36	
<b>Project 19</b>	<b>Beleef Het in de Haagse Hout</b>						
	Ontvangen bijdrage gemeente	€	5.000,00				
	Ontvangen tijdens voorstellingen						
	Uitgaven project gedurende boekjaar	€	-8.885,74		€	-3.885,74	
<b>Project 20</b>	<b>Cultuurparticipatie JONG Den Haag</b>						
	Ontvangen bijdrage gemeente	€	31.815,00				
	Ontvangen tijdens voorstellingen						
	Uitgaven project gedurende boekjaar	€	-32.542,31		€	-727,31	
<b>Project 21</b>	<b>65 jaar Mariahoeve expositie</b>						
	Ontvangen bijdrage gemeente	€	5.000,00				
	Ontvangen tijdens voorstellingen						
	Uitgaven project gedurende boekjaar	€	-5.250,42		€	-250,42	
<b>Project 22</b>	<b>Combinatiefunctie 2023</b>						
	Ontvangen bijdrage gemeente	€	18.750,00				
	Ontvangen tijdens voorstellingen						
	Uitgaven project gedurende boekjaar	€	-19.997,50		€	-1.247,50	
				€	-2.579,16	€	22.631,58
	<b>Resultaat 2023</b>	€		€	-2.579,16	€	22.631,58
	<b>Resultaat 2022</b>						

## A. MEERJARENBEGROTING 2023

A. Baten:	Begroting 2023	Realisatie 2023
<i>EIGEN INKOMSTEN</i>		
<b>1 Publieksinkomsten binnenland (2+3+4+5)</b>	<b>€ 14.800</b>	<b>€ 12.274</b>
2 Kaartverkoop	€ 9.800	€ 3.426
3 Uitkoop en partage	€ -	€ -
4 Horeca bij uitvoeringen	€ 5.000	€ 843
5 Overige publieksinkomsten	€ -	€ 8.006
6 Publieksinkomsten buitenland	€ -	€ -
<b>7 Publieksinkomsten (1+6)</b>	<b>€ 14.800</b>	<b>€ 12.274</b>
8 Partnerbijdragen projecten	€ 3.000	€ -
9 Overige directe inkomsten	€ 30.000	€ 37.630
<b>10 Totaal directe inkomsten (7+8+9)</b>	<b>€ 47.800</b>	<b>€ 49.904</b>
11 Indirecte inkomsten	€ -	€ -
12 Private middelen - particulieren incl.	€ -	€ -
13 Private middelen - bedrijven	€ -	€ -
14 Private middelen - private fondsen	€ 40.000	€ -
15 Private middelen - goede doelenloterijen	€ -	€ -
<b>16 Totaal bijdragen uit private middelen</b>	<b>€ 40.000</b>	<b>€ -</b>
<b>17 Totaal indirecte inkomsten (11+16)</b>	<b>€ 40.000</b>	<b>€ -</b>
<b>18 Totaal eigen inkomsten (10+17)</b>	<b>€ 87.800</b>	<b>€ 49.904</b>
<i>SUBSIDIES</i>		
19 Totaal structureel ministerie OCW	€ -	€ -
20 Totaal structureel Cultuurfondsen	€ -	€ -
21 Totaal structureel provincie	€ -	€ -
22 Totaal structureel gemeente Den Haag (specificatie naar dienst en doel)	€ 107.260	€ 112.260
23 Totaal incidenteel gemeente Den Haag (specificatie naar dienst en doel)	€ 41.250	€ 101.342
24 Totaal incidentele subsidies/bijdragen uit publieke middelen (zie toelichting begroting)	€ -	€ -
<b>25 Totaal subsidies (19+20+21+22+23+24)</b>	<b>€ 148.510</b>	<b>€ 213.602</b>
<b>26 Totale baten (18+25)</b>	<b>€ 236.310</b>	<b>€ 263.506</b>

B. Lasten en resultaat:	Begroting	Realisatie
<i>LASTEN</i>		
1a Directie	€ 35.420	€ 34.650
1b Secretariaat	€ -	€ -
1c Personeelszaken	€ -	€ -
1d Financiële zaken	€ -	€ -
1e Productieleider	€ 13.800	€ 10.117
technicus	€ -	€ 3.045
marketing en communicatie	€ -	€ 14.968
programmeur	€ -	€ 1.905
instapfuncties	€ -	€ -
hoofd cultuurparticipatie	€ -	€ -
1f Werkgeverslasten	€ -	€ -
<b>1 Beheerlasten personeel totaal</b>	<b>€ 49.220</b>	<b>€ 64.684</b>
2a Huisvestingskosten	€ 4.200	€ -6.829
2b Organisatiekosten	€ 33.500	€ 21.592
2c Onderhoud gebouw en installaties	€ -	€ -
2d Algemene publiciteitskosten	€ 9.000	€ 2.103
2e Afschrijvingskosten	€ 7.500	€ 626
Kantoorkosten	€ 2.000	€ -
Scholingskosten	€ 2.500	€ -
Technische apparatuur	€ -	€ 196
inventaris	€ 6.270	€ 3.157
2f inkoop horeca	€ 2.500	€ -
<b>2 Beheerlasten materieel totaal</b>	<b>€ 67.470</b>	<b>€ 20.844</b>
<b>3 Totaal beheerlasten (1+2)</b>	<b>€ 116.690</b>	<b>€ 85.529</b>
4a Artistieke leiding	€ -	€ -
4b Uitvoerende kunstenaars	€ -	€ -
Collectiebeheer	€ -	€ -
4c Talentontwikkeling	€ -	€ -
Educatie	€ -	€ -
4d Inkoopkosten materialen en consumpties	€ -	€ 9.393
4e marketing en communicatie	€ 22.080	€ 16.485
4f Productieleider	€ 8.280	€ 5.648
4g Technicus	€ 12.420	€ 12.468
financiële zaken	€ -	€ 594
Hoofd Cultuurparticipatie	€ -	€ -
programmamaker volw	€ -	€ 33.102
programmamaker jeugd/jongeren	€ 11.040	€ 12.088
4h Werkgeverslasten	€ -	€ 8.811
4j Overig	€ -	€ -
<b>4 Activiteitenlasten personeel totaal</b>	<b>€ 53.820</b>	<b>€ 98.588</b>
5a Zaalhuur (voor repetities en uitvoeringen)	€ -	€ 14.364
5b (co) producties	€ -	€ 8.393
5c Talentontwikkeling	€ -	€ -
5d Educatie	€ -	€ -
5e Reis- en transportkosten	€ 800	€ 514
5f Specifieke publiciteitskosten+representatie	€ -	€ 7.751
5g Vergunningen	€ -	€ -
5h programmering en projecten	€ 65.000	€ 50.948
5i ....	€ -	€ -
<b>5 Activiteitenlasten materieel totaal</b>	<b>€ 65.800</b>	<b>€ 81.969</b>
<b>6 Totaal activiteitenlasten (4+5)</b>	<b>€ 119.620</b>	<b>€ 180.557</b>
<b>7 Totale lasten (3+6)</b>	<b>€ 236.310</b>	<b>€ 266.085</b>
<i>RESULTAAT</i>		
<b>8 Saldo uit gewone bedrijfsvoering</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -2.580</b>
9 Saldo rentebaten / -lasten	€ -	€ -
10 Saldo overige buitengewone baten / lasten	€ -	€ -
<b>11 EXPLOITATIERESULTAAT (8+9+10)</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -2.580</b>
<i>RESUMÉ PERSONEELSKOSTEN</i>		
<b>12 Totaal personeelslasten (1+4)</b>	<b>€ 103.040</b>	<b>€ 163.272</b>
13 waarvan vast contract	€ -	€ -
14 waarvan tijdelijk contract	€ -	€ -
15 waarvan inhuur (zzp'ers e.d.)	€ -	€ -